



工业发展理事会  
第五十一届会议  
2023年7月3日至6日，维也纳

方案和预算委员会  
第三十九届会议  
2023年5月15日至17日，维也纳  
临时议程项目13  
总体风险管理

## 总体风险管理

### 总干事的报告

方案和预算委员会在其第 2016/8 号结论中“邀请总干事向工业发展理事会今后届会及方案和预算委员会今后届会报告工发组织总体风险管理战略的情况，并建议采取综合措施，处理成员国退出本组织带来的财务和行政管理影响，目的包括扭转退出趋势”。本报告对提交工业发展理事会第五十届会议的报告（[IDB.50/8](#)）作了更新。

## 一. 背景：风险管理战略的最新情况

1. 本文件对提交工业发展理事会的 2022 年 5 月进度报告（[IDB.50/8-PBC.38/8](#)）进行了更新，概述了自 2022 年第二季度以来开展的各项举措。
2. 总干事之前的报告提供了关于作为联合国特定框架的风险管理参考成熟度模型的最新情况，工发组织通过该模型衡量其风险管理战略的进展。报告还将“高级水平”的目标确定为本组织在中期内要达到的一个现实目标。
3. 报告还着重介绍了向工发组织工作人员提供的首次企业风险管理培训。该课程把风险管理基本概念与在工发组织工作中的具体应用相结合。到 2021 年底，该课程获得了伦敦风险管理研究所的正式认证。

为可持续原因，本文件未作打印。请各位代表参阅所有文件的电子版。



## 二. 工发组织企业风险管理的实施情况

4. 2022 年下半年，总干事实施了一项重组，以使工发组织现代化，适应未来，并更好地整合本组织所有不同组织单位的风险管理。
5. 工发组织正在使其风险管理做法与其战略目标和方案活动相一致，以便采用一种更加系统的全组织风险管理程序，这种程序牢固地嵌入战略规划和资源方案编制之中。
6. 在此背景下，工发组织 2023 年机构风险登记册的更新工作已开始，重点是成果与风险的对应、核查和整合，并与 2024-2025 拟议两年期方案和预算保持一致。
7. 工发组织计划通过开展强制性风险管理培训，进一步加强并在必要时建设风险管理能力，特别强调针对项目管理人员和项目实施人员的与项目有关的风险。该课程将于 2023 年第一季度推出，随后将定期提供。
8. 本组织的风险管理战略提供了一个单独评估所有风险的框架，包括成员国退出的风险。该战略还确定了风险责任人，并建议采取综合行动，将自下而上的实地参与与制定规范的外联活动以及最终的政治行动结合起来。

## 三. 需请委员会采取的行动

9. 委员会似宜注意到本文件所载信息。
-